INSTITUTO MUNICIPAL PARA LA RECREACION Y EL DEPORTE DE SOACHA - IMRDS
SISTEMA DEPARTAMENTAL DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN MUNICIPAL
PLAN DE ACCIÓN - 2018
SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
RESPONSABLE: JOSE RODRIGO GALEANO GALLEGO

DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA

MUNICIPIO: SOACHA CODIGO DANE:

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

SECTOR:	**DEPORTE Y RECREACION**		**META**	**META DE RESULTADO ANUAL**
OBJETIVO GENERAL	Adelantar acciones concretas encaminadas a lograr el fortalecimiento institucional del IMDRS, mediante la adopción de una nueva estructura administrativa, complementada con una nueva planta de personal acorde a las actuales necesidades y responsabilidades administrativas		Lograr que el IMRDS se fortalezca institucionalmente mediante la ejecución del 100% de las actividades programadas	Adelantar el proceso de modernización o reestructuración administrativa del IMRDS, que permita fortalecer su planta de personal y la actualización del manual de funciones y competencias;
PROGRAMA:	**Fortalecimiento Institucional**			

LINEA TEMATICA	**META FISICA**	**DESCRIPCION DE LA ACCION**	**FECHA DE EJECUCION**		**PUBLICO OBJETIVO**	**INDICATIVO DE MEDICIÓN**	**RIESGO**	**OBSERVACIONES**
			DESDE	**HASTA**				
ELABORACIÓN Y ADOPCION DE LOS ESTUDIOS PARA EL MEJORAMIENTO DEL CLIMA LABORAL Y COMPETENCIAS DE LOS FUNCIONARIOS	A 31 de diciembre 201 8 el IMRDS buscara contar con una estructura administrativa cada vez mas fortalecida, con una planta de personal que se encuentre plenamente capacitadapara enfrentar los retos y responsabilidades que demanda la entidad.	Adelantar la elaboración de los estudios previos	02/15/2018	31/12/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
		Adelantar el proceso de selección y contratación de una persona natural o jurídica con experiencia en este tipo de estudios	02/15/2018	31/12/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
		Acompañar y supervisar la ejecución del proceso de mejoramiento administrativo del instituto	02/15/2018	31/12/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
		Adoptar los actos administrativos necesarios para el proceso de mejoramiento administrativo	02/15/2018	31/12/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
	Adelantar la actualización del manual de Funciones y Competencias del IMRDS	Participar en el mejoramiento del Manual de Funciones y Competencias del personal de planta	02/15/2018	31/12/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
		Adoptar y socializar el Manual de Funciones y Competencias	16/03/2018	31/12/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
	Adelantar la actualización del Manual de Procesos y Procedimientos del IMRDS	Con el apoyo del personal de planta adelantar la actualización del Manual de Procesos y Procedimientos, buscando eficacia y claridad de los mismos	16/03/2018	31/12/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
		Socializar los cambios que realicen al Manual de Procesos y Procedimientos con el personal que den aplicación a ellos, para optimizar su manejo los mismos	16/03/2018	31/12/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
PLAN DE BIENESTAR E INCENTIVOS DEL IMDRS	Elaborar encuestas para evaluar el clima laboral con el fin de documentar el plan de Capacitacion, bienestar e incentivos del IMRDS	Establecer los formatos y modelos pertinentes para diseñar encuestas para la elaboracion del clima laboral	04/05/2018	31/12/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
	Aplicar encuestas a todos los funcionarios del IMRDS	Reunir a los funcionarios para la aplicación de encuestas Clima Laboral	04/05/2018	31/12/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
	Formular el plan de Capacitacion, bienestar e incentivos del IMRDS	Recopilar información pertinente, para así identificar las necesidades e intereses del personal en planta y lo contratistas, con el fin de elaborar el plan de Capacitacion, bienestar e incentivos del IMRDS, ajustando mediante auto administrativo	04/05/2018	31/12/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
	Ejecutar actividades de acuerdo y conforme al plan de Capacitacion, Bienestar e Incentivos del IMRDS	Programar y elaborar los estudios previos para la realizacion de las diferentes actividades que se encuentren ancladas dentro del plan de Incentivos, Capacitacion y Bienestar Social.	04/05/2018	31/12/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
UNIDAD FINANCIERA	Proponer proyectos en portafolios de inversion	Estudiar el movimiento de recursos y la erogacion de pagos mes a mes identificando periodos inactivos frente a los recursos.	15/07/2018	31/12/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
		Estudiar el mercado financiero y determinar el mejorismo de inversion	15/07/2018	31/12/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
		Colocar los recursos en banca triple A de acuerdo a la oferta mas favorable de rendimiento.	15/07/2018	31/12/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
ADQUISION DE BIENES MUEBLES Y EQUIPOS DE COMPUTO	compra de muebles y equipos de computo para el area administrativa	Estudiar precios de mercado a traves de cotizaciones para determinar la caracteristicas tecnicas de	15/07/2018	31/12/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
		Estudiar los estudios previos para la adquisicion de los muebles y equipos de computo		31/12/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
AREA DE CONTRATACION	Realizar toda la contratación directa y adelantar todos los procesos para la adquisición de bienes y servicios	adelantar todos los analisis del sector, estudios previos y contrato respectivos de la contratacion directa publicacion en el SECOP y Sia Observa	04/01/2018	26/01/2018	PERSONAS NATURALES - CONTRATISTAS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	ADMINISTRATIVO, FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
		Adelantar todos los analisis del sector y estudios previos para la contratacion de los bienes y servicios mediante las diferentes modalidades de contratacion (Minima cuantia-seleccion abreviada, concurso de meritos y licitacion - publicacion en el SECOP y Sia Observa	04/01/2018	31/12/2018	PERSONAS NATURALES Y JURIDICAS - CONTRATISTAS PRESTADORES DE SERVICIOS Y PROVEEDORES	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	ADMINISTRATIVO, FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO	Continuar con la implementacion y puesta en marcah de la oficina de control interno disciplinario	Impulsar los procesos disciplinarios en curso y terminar la implementacion de la oficina de control interno disciplinario	04/01/2018	31/12/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	ADMINISTRATIVO, FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
MANTENIMIENTO DE SISTEMAS	Plan de mantenimiento preventivo, durante todo el año. Implementación de intranet. Garantizar el correcto funcionamiento de la plataforma tecnologica del IMRDS	Realizar los mantenimiento preventivo a todos los equipos del IMRDS	04/01/2018	04/01/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS
ALMACEN E INVENTARIOS	Revision, control y tramitedo de elementos devolutivos por parde de los funcionarios y sus colaboradores. Control en las entradas de almacen, generacion de los formatos manuales e ingreso al sistema financiero en cada	Realizar durante todo el año las correspondientes actualizaciones de inventario (ingresos y salidas) mantener todo el sistema de inventario de almacen actualizado	04/01/2018	04/01/2018	FUNCIONARIOS IMRDS	DEFINIDO POR EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ACCION	FINANCIERO, OPERATIVO Y REPUTACIONAL	LOS OBJETIVOS Y LA EJECUCION AL 100% ESTAN SUJETOS A LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO Y FINANCIERO QUE POSIBILITE LA CONSECUCION DE LAS ACCIONES PLANTEADAS

JOSE RODRIGO GALEANO GALLEGO
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO